

PLANILLA DE CALIFICACIÓN DE MÉRITO

Defensor/a Provincial de Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes de la Provincia de Tierra del
Fuego A. e I. A. S. y Defensores/as Adjuntos/as

Postulante:

Aguero, Norma

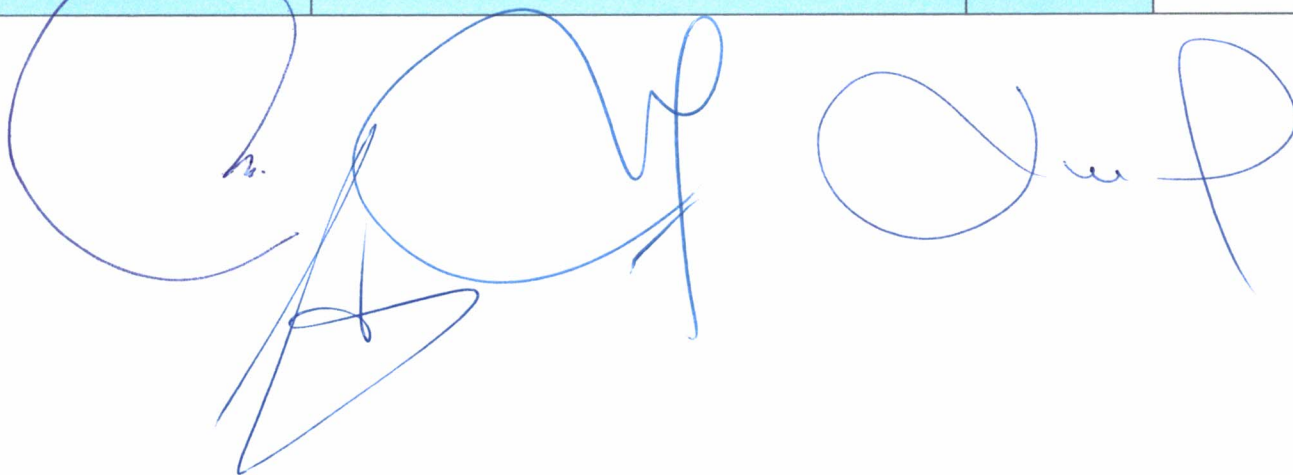
DNI:

18.277.638

FECHA

13/08/2026

Rubro	Criterio de evaluación	Puntaje máximo	Puntaje asignado
Antecedentes académicos	Posgrados vinculados a niñez, adolescencia, derechos humanos, familia, educación, salud, gestión pública o áreas afines	2.00	1.00
Antecedentes académicos	Actualizaciones, cursos, seminarios y capacitaciones específicas	2.00	2.00
Antecedentes académicos	Exposiciones, publicaciones, investigaciones, ponencias o producción académica	1.50	0.00
Antecedentes académicos	Otros antecedentes académicos pertinentes al objeto del concurso	1.50	0.00
Antecedentes laborales/profesionales	Desempeño en sistemas de protección integral de derechos de niñas, niños y adolescentes	2.00	2.00
Antecedentes laborales/profesionales	Actuación en áreas, programas, organismos o dispositivos de infancia y adolescencia	2.00	0.00
Antecedentes laborales/profesionales	Docencia, formación o capacitación vinculada a infancias y adolescencias	1.00	0.00
Antecedentes laborales/profesionales	Ejercicio libre de la profesión con intervención acreditable en materias vinculadas a NNyA	1.00	1.00
Antecedentes laborales/profesionales	Otros antecedentes laborales relacionados con el objetivo del concurso	1.00	0.00



PLANILLA DE CALIFICACIÓN DE MÉRITO

Defensor/a Provincial de Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes de la Provincia de Tierra del Fuego A. e I. A. S. y Defensores/as Adjuntos/as

Postulante: **Aguero, Norma**

DNI: **18.277.638**

FECHA: **13/08/2026**

Rubro	Criterio de evaluación	Puntaje máximo	Puntaje asignado
Experiencia de gestión	Conducción, coordinación o supervisión de equipos técnicos, interdisciplinarios o institucionales	2.00	0.00
Experiencia de gestión	Diseño, implementación, seguimiento o evaluación de políticas, programas o proyectos vinculados a derechos de NNyA	2.00	1.00
Experiencia de gestión	Articulación interinstitucional, trabajo en redes y coordinación con organismos públicos, privados o comunitarios	2.00	1.00
Experiencia de gestión	Gestión de recursos, procesos administrativos, planificación, indicadores o mejora institucional	2.00	1.00
Experiencia comunitaria y territorial	Participación o trabajo sostenido con organizaciones sociales, comunitarias, educativas o territoriales	2.00	0.00
Experiencia comunitaria y territorial	Intervenciones, acciones de promoción, restitución o defensa de derechos de NNyA en territorio	1.00	0.00
Experiencia comunitaria y territorial	Participación en redes comunitarias, mesas locales, dispositivos de abordaje o espacios de protección	1.00	0.00
Otros antecedentes pertinentes	Perspectiva de derechos humanos, género, discapacidad, interculturalidad y diversidad acreditable en la trayectoria	1.00	0.50
Otros antecedentes pertinentes	Conocimiento normativo, participación en reformas, elaboración de protocolos, informes o aportes técnicos	1.50	1.00
Otros antecedentes pertinentes	Reconocimientos, premios, membresías, antecedentes interdisciplinarios u otros méritos relevantes	1.50	0.00

Rubro	Puntaje máximo	Puntaje obtenido
Antecedentes académicos	7.00	3.00
Antecedentes laborales/profesionales	7.00	3.00
Experiencia de gestión	8.00	3.00
Experiencia comunitaria y territorial	4.00	0.00
Otros antecedentes pertinentes	4.00	1.50
TOTAL	30.00	10.50

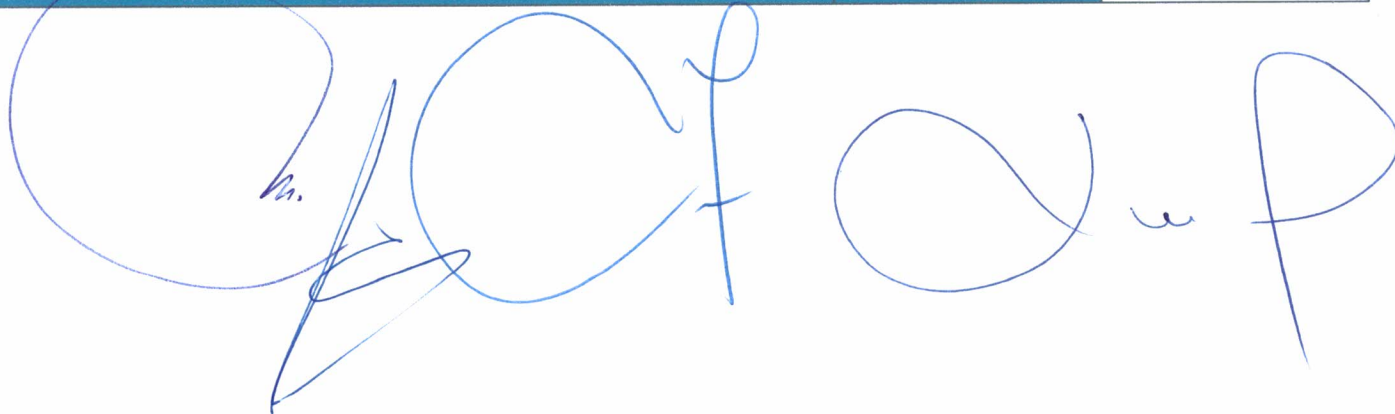
Defensor/a Provincial de Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes de la Provincia de
Tierra del Fuego A. e I.A.S. y Defensores/as Adjuntos/as

Postulante: **Aguero, Norma**

DNI: **18.277.638**

FECHA: **13/08/2026**

Criterio de evaluación	Puntaje máximo	Puntaje obtenido
Adecuación del plan al marco normativo provincial, nacional e internacional	5.00	2.00
Diagnóstico y comprensión institucional	5.00	1.00
Coherencia interna	3.00	2.00
Integralidad, abordaje de las distintas problemáticas que atraviesa NNA	5.00	2.00
Viabilidad jurídica e institucional	3.00	1.00
Viabilidad operativa	4.00	1.00
Metodología de implementación	4.00	1.00
Innovación y valor agregado	3.50	1.00
Articulación institucional	4.00	1.00
Participación ciudadana	3.50	2.00
TOTAL	40.00	14.00



Resumen general de calificación

Postulante: Aguero, Norma	DNI	18.277.638
	FECHA	13/08/2026
Instancia	Puntaje máximo	Puntaje obtenido
Antecedentes	30.00	10.50
Plan de Trabajo	40.00	14.00
Examen Escrito	30.00	28.00
TOTAL GENERAL		52.50

A large, stylized handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Norma Aguero', is written across the bottom of the page.